

# "כוחות השוק יביאו לבסוף לקיומן של שתי חברות תעופה ישראליות, וארקיע תהיה שחקן מרכזי"

אומר ניר דגן, מנכ"ל ארקיע, שסוגר שנה בתפקיד, בראיון מיוחד ל'פספורט'. על יחס המדינה לחברות התעופה הישראליות: "לאפשר לחברות הישראליות תחרות שווה". על עתיד ארקיע: "השינויים בעולם התיירות והתעופה הזדמנות לפתיחת שווקים חדשים ומנוע צמיחה". על סגירת שדה דב: "טעות במישור הלאומי. תירוץ הנדל"ן הינו שטחי ביותר". על סגנון הניהול: "עבודת צוות היא מאפיין בסיסי בתעופה, וכך גם מנוהלת ארקיע" // גידי ליפקין

**לשנה. איך מתמודדים עם זה?**  
"עובדי ארקיע הם מקצוענים, מסורים, נאמנים וגם שותפים. הם מקדמים את החברה ורוצים לקדם גם את עצמם וזה מהלך טבעי."

מו"מ על הסכמי שכר קיבוציים בשיתוף ההסתדרות הוא חלק ממהלך חיים רגיל וכולנו נביא אותו, היום ובעתיד, לסיום מוצלח."

**איזה סוג מנכ"ל אתה? סומך על אנשים, משתף, או סומך רק על עצמך?**

"כידוע, גדלתי בארקיע ומילאתי שורת תפקידים ניהוליים במגזרים שונים. עבודת צוות היא מאפיין בסיסי בתעופה, וכך מנוהלת גם ארקיע. צוות מנהלים מצומצם ומנוסה, אשר עובד יחדיו יום וליל לקידום החברה."

**"סוכני הנסיעות לא ייעלמו. נהפוך הוא. הם יהיו שחקנים, אולם במגרשים שונים וחדשים מבעבר"**

**איך שיתוף הפעולה שיש לך עם הבעלים אבי נקש והמשפחה?**

"משפחת נקש וקבוצת ג'ורדאש הם גב רציני ביותר, מבוסס, דינאמי ומצליח בעסקים בארץ ובחול". הקבוצה אוהבת את השקעותיה בתעופה, בישראל ובחול". זהו תענוג לעבוד בקבוצה דינאמית ואנרגטית שכזו."

**בקרב תצטרכו לפנות את שדה דב. איך אתם נערכים לכך? האם המדינה ערוכה לכך?**

"סגירת שדה דב לפעילות תעופה אזרחית הינה טעות במישור הלאומי. זוהי פגיעה אנושה באילת העיר,



ניר דגן

ניר דגן סגר לא מכבר שנה אחת בתפקיד מנכ"ל חברת ארקיע. דגן, שהחליף את גדי טפר, שעזב לאחר 8 שנים כמנכ"ל החברה, לא היה צריך יותר מדי זמן כדי להתאקלם בתפקיד. דגן, 52, ממלא כבר 23 שנה תפקידים שונים בחברת התעופה: קברניט, טייס ראשי, סמנכ"ל מבצעים, משנה למנכ"ל. כמי שמכיר אולי יותר טוב מכולם את הארגון ועשה בארקיע כמעט ממחצית חייו, ידע דגן היטב את מהות התפקיד, אליו הוא 'נוחת'. בעוד ארקיע הודיעה לא מכבר על הכוונה שלה להצטייד במטוסים

**"תהיינה שתי חברות תעופה ישראליות, שונות זו מזו, משלימות זו לזו, אשר תשתפנה פעולה לטובת הצרכן"**

חדשים ולהגדיל את צי המטוסים שלה, ובמקביל להתמודד עם כל הרגולציות והתחרות הגוברת בעקבות פתיחת השמים, דגן נדרש לטפל גם בסכסוך העבודה, עליו הכריזו עובדי ארקיע. גם בתום שנה בראשות החברה הוא ממעט להתבטא בתקשורת. דגן אינו אוהב את החשיפה ומעדיף להיות מחוץ לאור הזרקורים. רק כעת, לאחר שסגר שנה בתפקיד המנכ"ל, דגן הסכים לדבר.

**ניר, איך אתה מסכם את השנה הראשונה בתפקיד המנכ"ל?**  
"שנה מאוד מעניינת ומהנה".  
**נכנסת לתפקיד בדיוק בעת מבצע 'צוק איתן'. אגב, לא מכבר האוצר קבע שלא מגיע לכם פיזיו על המלחמה, כי החברות הישראליות**

זרות, כפי שהובטח לפני חתימת הסכם השמיים הפתוחים. המדינה צריכה לטפל בכמה נושאים (כמו חוק הגנת הצרכן) ולאפשר לחברות הישראליות תחרות שווה וגם לעבור משברים ביטחוניים כאלה ואחרים ללא קיפוח נוסף מול חברות זרות."

**אתה צריך לטפל בסכסוך עם העובדים, שדורשים, בין השאר, תוספת שכר בהיקף של מיליון שקל**

**המשיכו לטוס. מה אתה חושב על קביעת משרד האוצר?**

"הסיטואציה של ישראל ושל תעשיית התעופה והתיירות מחייבת מתן אפשרות לחברות הישראליות להתחרות בצורה הוגנת. אנחנו בעד תחרות אולם המדינה חייבת להבין שתעופה ישראלית היא גורם חיוני לתחרות עבור הציבור הישראלי. קשה להתחרות עם יתרונות של חברות



יודעים ונדע להתאים את המציאות הכלכלית לתנאי השוק המשתנים. כמובן שבו בזמן משקיעה ארקיע גם באמצעי המכירה הישירים, ברשת ובאפליקציות. אני מאמין שכל התחומים הם חלק משלם אחד גדול.

**לסיום, ספר קצת על ניר דגן מחוץ לארקיע, על התחביבים שלך...**

"מחוץ לארקיע אני מנסה למצוא זמן ולהשקיע מעט בפנאי, וזה לא קורה הרבה. כשזה מצליח, תוכל למצוא אותי בגבעות בן שמן רוכב על אופניים או באיזה ערוץ בנגב.

ואם הצלחתי לצאת לחופש בחו"ל, זה יהיה לאחד מאיי יוון היפים והקרובים, עם שורשים בלקניים. אין תחליף מבחינתי למפרץ יפה עם טברנה טובה."

**בקווים הפנים ארציים והאזוריים. יש מקום לדעתך לשלוש חברות תעופה ישראליות?**

"אני חושב שכוחות השוק יביאו לבסוף לקיומן של שתי חברות תעופה ישראליות, שונות זו מזו, משלימות זו לזו, אשר תשתפנה פעולה לטובת הצרכן. כך עובד העולם וכך יהיה גם כאן. בכל קומבינציה שתהיה, ארקיע וקבוצת נקש יהיו שחקן מרכזי."

**איך היחסים שלכם עם סוכני הנסיעות וכיצד אתה רואה את עתיד הסוכן?**

"אני מאמין בשינוי הרגלי צריכה, אולם חושב שסוכני הנסיעות לא ייעלמו. נהפוך הוא. הם יהיו שחקנים, אולם במגרשים שונים וחדשים מבעבר. הסוכנים חשובים לנו ואנו

משמעותיות וחלופות. כעת היא חייבת לדחות את הסגירה למועד ריאלי, בו אכן ניתן לעשות משהו עם הקרקע, וביתיים לבחון חלופות."

**איפה אתה רוצה לראות את ארקיע עוד חמש שנים?**

"ארקיע הקדימה לרכוש מטוסים חדישים ומתקדמים, לטווחים בינוניים (אירופה) וארוכים (מזרח רחוק, ארה"ב), שיספקו החל משנת 2018. בתעופה זה כמו מחר.

ארקיע רואה את השינויים בעולם התיירות והתעופה כהזדמנות לפתיחת שווקים חדשים ומנוע צמיחה לחברה ולתעשיית התעופה והתיירות בישראל. כמו כן ארקיע מחליפה את צי מטוסי הטורבו פרופ במטוסי סילון חדישים ומשפרת את השירות ללקוחותיה

בתושביה ובתעשיית התיירות שבה. זו פגיעה גם בשדות התעופה והציבור בחיפה, ראש פינה ותושבי הצפון. מדובר על חיסול תחום התעופה הפנים ארצי, שהוא תחבורה ציבורית במדינה החנוקה גם כך.

תירוץ הנדל"ן הינו שטחי ביותר, כיוון שחוף הים בתל אביב לא יפתור בעיות דיור לזוגות צעירים במדינה, אלא אם הם יוצאי סביון וכפר שמריהו.

ניתן להמשיך פעילות תעופה אזרחית בשדה דב וגם לבנות ולנצל את מרבית זכויות הבניה!

כל מדינה מחפשת כיצד להוסיף שדות תעופה ואצלנו סוגרים. בנוסף לכך סוגרים במועד, בו לא ניתן כלל לבנות שום דבר עוד שנים רבות. המדינה לקחה החלטה מבלי לבחון

**ל'פספורט'**  
ברכות לבביות  
**לגיליון ה-600**  
איתכם לאורך כל הדרך

**השטיח המעופף!**  
**FLYING CARPET!**

[www.flying.co.il](http://www.flying.co.il) | \*9977

**IATA**  
International Air Transport Association

**לעדי אזולאי**  
**וכל צוות פספורט,**  
**לחיי 600 הגיליונות הבאים.**  
**להמשך שיתוף פעולה פורה**  
**מיטב הברכות,**  
**צוות IATA**